



GRUPO FINANCIERO BANAMEX RESULTADOS 2012¹

- Grupo Financiero Banamex registró una utilidad neta de \$17,965 millones de pesos en el 2012, 21.1% mayor al 2011. La utilidad neta del cuarto trimestre fue de \$4,258 millones.
- Durante 2012, Banamex continuó con un dinamismo importante en los negocios de captación y financiamiento, con crecimientos superiores a la industria.
- El total de crédito vigente de Banamex alcanzó los \$436 mil millones de pesos, con un crecimiento interanual del 12%.
- El crédito a las familias mexicanas otorgado por el Banco aumentó 18%; un incremento de \$30 mil millones de pesos, monto superior al de cualquier otro intermediario.
- A lo largo del 2012, Grupo Financiero Banamex participó en operaciones de financiamiento a empresas e instituciones mexicanas, tanto en crédito directo como a través de emisiones en mercados, por un monto superior a los \$600 mil millones, esta cifra es 74% mayor a la del 2011.
- La captación integral administrada por Grupo Financiero Banamex fue de más de \$1.4 billones de pesos, el mayor monto de cualquier grupo financiero en México.
- Sólidos indicadores de fortaleza financiera: 1.9% de cartera vencida, 2.3 veces de cobertura de reservas a cartera vencida y un índice de capital regulatorio de 15%.

México, D.F., 27 de febrero de 2013 – Grupo Financiero Banamex reportó el día de hoy sus resultados financieros al cuarto trimestre de 2012. Durante el año, Banamex continuó con un dinamismo importante en materia de captación y financiamiento, principalmente en crédito a familias, en empresas medianas y pequeñas, en depósitos vista de familias y en sociedades de inversión y afore. Los niveles de capitalización y calidad de activos de Banamex se situaron entre los mejores de la banca en México.

Los aspectos más destacados del desempeño de Grupo Financiero Banamex son los siguientes:

- La utilidad neta del Grupo Financiero Banamex en 2012 fue de \$17,965 millones de pesos, 21.1% mayor que 2011. La utilidad neta del cuarto trimestre del 2012 fue de \$4,258 millones, cifra 0.7% menor al 4T11 y 2.1% mayor a la del 3T12. Estos resultados reflejan un sólido desempeño del margen financiero y mejores condiciones de mercados financieros así como mayores gastos derivados de nuevas inversiones.
- La cartera de crédito vigente de Banamex alcanzó \$436 mil millones de pesos, con un crecimiento interanual del 12%, uno de los crecimientos más importantes entre los principales bancos en México y superior al del mercado.
 - En el 2012 el crédito a las familias mexicanas otorgado por el Banco aumentó 18%; un incremento de \$30 mil millones de pesos, monto superior al de cualquier otro intermediario.

¹ De conformidad con las Disposiciones de carácter general aplicables a la información financiera de las sociedades controladoras de grupos financieros y Disposiciones de carácter general aplicables a Instituciones de Crédito emitidas por la CNBV.

- Banco Nacional de México es líder en créditos al consumo, que incluye tarjetas, créditos personales y de nómina, con una cartera de crédito de \$143 mil millones, y un crecimiento anual del 18%.
- Banamex emitió cerca de 1.8 millones de nuevas tarjetas de crédito; la cartera de este negocio alcanzó más de \$80 mil millones de pesos, con un crecimiento anual del 12%. En 2012 Banamex confirmó su liderazgo en materia de facturación de tarjetas de crédito, que aumentó en 19% en forma anual.
- El crédito hipotecario se incrementó en un 14%, el mayor aumento en la industria. Banamex otorgó una de cada cuatro hipotecas bancarias en 2012.
- A lo largo del 2012, Grupo Financiero Banamex participó en operaciones de financiamiento a empresas e instituciones mexicanas, tanto en crédito directo como a través de emisiones en mercados, por un monto superior a los \$600 mil millones, esta cifra es 74% mayor a la del 2011. Es el mayor monto originado en México por cualquier institución en un solo año.
 - El crédito directo dado por Banamex a empresas del sector privado aumentó en \$18 mil millones de pesos para alcanzar los \$185 mil millones de pesos. La cartera a empresas medianas y pequeñas se incrementó en 16%.
 - Banamex refrendó su liderazgo en emisiones de mercados de deuda y capitales con un monto de más de \$590 mil millones de pesos en emisiones y créditos sindicados en las que fue líder o colíder colocador. En materia de emisiones de deuda local, Banamex refrendó su liderazgo por noveno año consecutivo.
 - Accival es, una vez más, el líder en distintos ámbitos de la actividad bursátil.
- La captación integral de clientes administrada por Grupo Financiero Banamex superó los \$1.4 billones de pesos.
 - Tenemos el mayor crecimiento en depósitos vista de familias, recursos de ahorro para el retiro y sociedades de inversión.
 - A través de nuestra Afore y Sociedades de Inversión manejamos más de \$700 mil millones de pesos de recursos de clientes, lo que nos convierte en el mayor inversionista institucional de México.
 - Impulsamos la bancarización con la red más grande en México: 1,700 sucursales; 6,300 cajeros permanentes; 18 mil corresponsales y 83 mil terminales puntos de venta. .
- A lo largo de nuestra historia hemos mantenido una vocación permanente de innovación, y en 2012 no nos quedamos atrás:
 - Introdujimos “Transfer”, una nueva cuenta asociada al teléfono celular, dando acceso a millones de personas a los servicios bancarios tradicionales de manera fácil y económica.
 - Con “PayPass”, nuestros clientes pueden realizar sus pagos sin desprenderse de su tarjeta.

- A través de “iAcepta” somos el primer banco en el mundo en usar teléfonos inteligentes para transacciones con tarjetas, con los mayores estándares de seguridad.
- En 2012, Banamex continuó privilegiando su fortaleza financiera.
 - Banamex tiene la mayor base de capital del sector financiero: más de \$160 mil millones de pesos.
 - Nuestro índice de capital fundamental, el estándar más estricto de fortaleza financiera, es cercano al 15%, el mayor entre los bancos grandes de México.
 - Tenemos los mejores índices de calidad de balance: 1.9% de cartera vencida y 2.3 veces de cobertura de reservas a cartera vencida.
- Durante 2012 Banamex continuó con su labor en materia de compromiso social:
 - La exposición “Grandes Maestros del Arte Popular de Iberoamérica”, organizada por Fomento Cultural Banamex, recibió 650 mil visitantes en México. Adicionalmente, se inauguró el Centro de Textiles del Mundo Maya en Chiapas, después de una labor de restauración de 10 años.
 - Fomento Social Banamex cumplió 20 años de apoyar a las comunidades más desfavorecidas del país con una inversión de más de 1,400 millones de pesos en estos años
 - Fomento Ecológico Banamex apoyó a emprendedores con ideas de negocio innovadoras, responsables y financiables, a través del “Clean Tech Challenge 2012”.
 - Educación Financiera amplió sus beneficiarios en más de un millón de personas, hasta alcanzar 6.4 millones de personas atendidas desde 2005.
 - Cumplimos 16 años de ser el Banco del Teletón.

ÍNDICE

I. Situación Financiera	5
Capitalización	5
Liquidez	5
Calidad de Activos	6
Estado de Resultados	7
II. Operaciones Intragruppo y con Partes Relacionadas.....	12
III. Gobierno Corporativo	13
Consejo de Administración y Principales Directivos.....	13
Principales Políticas	14
Administración de Riesgos y Sistemas de Información	14
Control Interno	14
IV. Declaración sobre la Preparación de este Reporte	15

I. SITUACIÓN FINANCIERA

Durante el año, Banamex continuó con un dinamismo importante en materia de captación y financiamiento, principalmente en crédito a familias, en empresas medianas y pequeñas, en depósitos vista de familias y en sociedades de inversión y afore. Los niveles de capitalización y calidad de activos de Banamex se situaron entre los mejores de la banca en México.

CAPITALIZACIÓN

En 2012, Banamex continuó privilegiando su fortaleza financiera,

Banamex tiene la mayor base de capital del sector financiero: más de \$160 mil millones de pesos.

Nuestro índice de capital fundamental, el estándar más estricto de fortaleza financiera, es cercano al 15%, el mayor entre los bancos grandes de México.

Capitalización Millones de pesos nominales	2010	2011	2012*
Capital Neto	108,132	94,520	113,798
- Capital básico	105,979	93,425	112,599
- Capital complementario	2,153	1,095	1,199
Activos ponderados por riesgo	546,044	618,734	758,673
- Activos por riesgo de crédito	325,641	387,168	435,267
- Activos por riesgo de mdo. y op.	220,403	231,566	323,406
Índice de capitalización	19.8%	15.3%	15.0%
- Índice de capital básico	19.4%	15.1%	14.8%
- Índice de capital complementario	0.4%	0.2%	0.2%

*Cifras preliminares a diciembre 2012.

La administración del Grupo Financiero Banamex supervisa de forma periódica, la calidad y suficiencia del capital por encima de la norma regulatoria, así como el comportamiento de los activos en riesgo, a partir del análisis de su desempeño y contribución en resultados.

LIQUIDEZ

Durante el 2012, Banamex continuó mostrando una sólida posición de liquidez, derivado fundamentalmente de su franquicia y de su adecuado manejo de activos y pasivos. Los distintos índices de liquidez de Banamex han presentado el siguiente comportamiento:

Liquidez %	2010	2011	2012
Activos líquidos / Pasivos líquidos	109%	90%	86%
Captación Tradicional / Cartera Total	156%	134%	118%
Liquidez y capital / Activos y Reportos	75%	70%	66%
Liquidez / Captación Tradicional	140%	130%	120%

Índice de Liquidez = Activos líquidos / Pasivos líquidos.

Activos Líquidos = Disponibilidades + Inversiones en Valores + Deudores por Reporto + Préstamo de Valores + Derivados

Pasivos Líquidos = Depósitos vista + Préstamos bancarios y de otros organismos de exigibilidad inmediata y de corto plazo + Acreedores por Reporto + Colaterales Vendidos + Derivados

Captación Tradicional = Depósitos Vista + Depósitos Plazo + Bonos Bancarios

El Grupo Financiero Banamex tiene diversas fuentes de recursos, siendo las más importantes las siguientes:

- Internas: captación tradicional, activos líquidos y emisiones. Los activos líquidos a través de la venta, colocación o asignación, o bien, mediante diversos medios generadores de liquidez, como pueden ser principalmente: i) líneas de sobregiro respaldadas con garantías y ii) concertación de reportos intradía.
- Externas: call interbancario, subastas de Banxico, programas especiales, etc.

Las inversiones en capital del Grupo Financiero Banamex son determinadas en los presupuestos y son financiadas principalmente con excedentes de efectivo del vehículo legal que las requiere o, en su caso, con financiamientos de fuentes internas de efectivo dentro del propio Grupo Financiero.

CALIDAD DE ACTIVOS

En materia de calidad de activos, Banamex continuo reportando los mejores índices de calidad de balance: 1.9% de cartera vencida y 2.3 veces de cobertura de reservas a cartera vencida.

Calidad de Activos			
Millones de pesos	2010	2011	2012
Cartera vencida	4,625	6,152	8,378
- Comercial	668	584	742
- Consumo	3,192	5,009	6,436
- Vivienda	765	559	1,200
Reservas de crédito	(11,793)	(17,474)	(19,330)
Indice de cartera vencida	1.4%	1.6%	1.9%
- Comercial	0.4%	0.3%	0.3%
- Consumo	3.2%	3.9%	4.3%
- Vivienda	1.5%	1.0%	1.8%
Cobertura de reservas	255%	284%	231%

ESTADO DE RESULTADOS

Los principales rubros del estado de resultado muestran las siguientes variaciones:

Grupo Financiero Banamex						
Estado de resultados (Millones de pesos)	4T11	3T12	4T12	2010	2011	2012
Ingresos por intereses	21,211	21,454	21,728	82,932	82,255	84,350
Gastos por intereses	(6,182)	(5,915)	(5,786)	(25,253)	(25,019)	(23,066)
Margen financiero de Intereses	15,029	15,539	15,942	57,679	57,236	61,284
Ingresos por primas (neto)	3,154	4,351	3,244	8,673	11,377	15,898
Incremento por reservas técnicas	(1,952)	(3,229)	(1,670)	(6,289)	(6,069)	(10,110)
Siniestralidad, reclamaciones y otras oblig. contractual	(1,610)	(1,517)	(1,783)	(3,959)	(6,050)	(6,711)
Margen financiero	14,621	15,144	15,733	56,104	56,494	60,361
Estim. preven. riesgos crediticios	(4,882)	(5,215)	(5,255)	(14,964)	(17,747)	(18,743)
Margen financiero ajustado	9,739	9,929	10,478	41,140	38,747	41,618
Comisiones y tarifas neto	5,208	5,733	6,594	20,033	20,357	23,385
-Comisiones y tarifas cobradas	6,357	6,810	7,546	23,407	24,292	27,378
-Comisiones y tarifas pagadas	(1,149)	(1,077)	(952)	(3,374)	(3,935)	(3,993)
Resultado por intermediación	(442)	913	735	3,828	(2,228)	3,479
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	1,434	543	683	2,877	4,254	1,655
Gastos de administración y promoción	(10,973)	(11,257)	(11,895)	(36,807)	(40,488)	(44,204)
PTU causado	(47)	(293)	(115)	(1,800)	(1,150)	(998)
PTU diferido	1,140	2	(12)	176	939	(14)
Total ingresos (egresos) de la operación	6,059	5,570	6,468	29,447	20,430	24,922
Participación en subsidiarias	63	137	79	280	148	451
Resultado antes de impuestos a la utilidad	6,122	5,707	6,547	29,727	20,578	25,373
Impuestos a la utilidad causados	(535)	(1,270)	(3,433)	(6,884)	(6,187)	(7,044)
Impuestos a la utilidad diferidos	(1,289)	(263)	1,154	(752)	436	(377)
Resultado por operaciones continuas	4,298	4,174	4,268	22,091	14,827	17,952
Operaciones discontinuadas	0	0	0	0	0	0
Resultado neto	4,298	4,174	4,268	22,091	14,827	17,952
Interes minoritario	(9)	(5)	(10)	87	2	13
Resultado neto incluyendo part. no controladora	4,289	4,169	4,258	22,178	14,829	17,965

La utilidad neta del Grupo Financiero Banamex en 2012 fue de \$17,965 millones de pesos, 21.1% mayor que 2011. La utilidad neta del cuarto trimestre del 2012 fue de \$4,258 millones, cifra 0.7% menor al 4T11 y 2.1% mayor a la del 3T12. Estos resultados reflejan un sólido desempeño del margen financiero y mejores condiciones de mercados financieros así como mayores gastos derivados de nuevas inversiones.

Ingresos por Intereses: Los ingresos por intereses muestran una variación neta de \$2,095 millones en relación al 2011, que se explica principalmente por el incremento en los intereses cobrados de Tarjetas de Crédito y Consumo por \$4,038 millones principalmente explicados por volumen y tasa, de Cartera Comercial por \$2,075 millones (volumen y tasa) y de Créditos a la Vivienda por \$1,489 millones (volumen y tasa) y por decrementos en los Rendimientos de la Posición Propia de Valores por \$(2,875) millones, en los Intereses Cobrados de Reportos por \$(1,947) millones y en Bancos por \$(1,079) millones. Otros conceptos muestran un incremento neto de \$394 millones. Las comisiones de crédito se mantienen en el mismo nivel en relación al 2011.

Por otra parte, en relación a la variación del 4T12 vs 3T12, los ingresos por intereses muestran un incremento de \$274 millones, explicados principalmente por el aumento en los intereses cobrados de Cartera Comercial por \$263 millones (volumen), de Tarjetas de Crédito y Créditos al Consumo por \$154 millones (volumen), de Créditos a la Vivienda por \$69 millones (volumen y tasa) y decrementos en los Intereses Cobrados de Reportos por \$(84) millones, en los Rendimientos de la posición propia de Valores por \$(133) millones. Otros conceptos muestran un incremento neto de \$5 millones.

Por otra parte, en relación al 4T11 los ingresos por intereses muestran un incremento de \$517 millones que se explica principalmente por el crecimiento en los ingresos por intereses de Tarjetas de Crédito y Consumo por \$669 millones, de Créditos Comerciales por \$665 millones y de Créditos a la Vivienda por \$407 millones y por decrementos en los Intereses Cobrados por Reporto por \$(222) millones y en los Rendimientos de la Posición Propia de Valores por \$(1,079). Otros conceptos muestran un incremento neto de \$77 millones.

Gastos por Intereses: Los gastos por intereses muestran una variación de \$(1,953) millones en comparación con el 2011, integrada principalmente por el decremento en los intereses pagados de Depósitos por \$(2,243) millones y por incrementos en los Intereses Pagados en Reportos por \$112 millones. Otros conceptos muestra un incremento neto de \$178 millones.

En relación a la variación del 4T12 vs 3T12 por \$(129) millones, se explica principalmente por el decremento en los intereses pagados por depósitos y de reportos.

Por otra parte, la variación del 4T12 vs 4T11 por \$(396) millones se debe principalmente al decremento en los intereses de depósitos por \$(668) e incremento en los intereses pagados de reportos por \$272 millones.

Ingresos por primas: Los ingresos por primas muestran una variación de \$4,521 millones en relación al 2011 originada principalmente por el incremento en la venta de seguros flexibles, este tipo de productos tiene una variabilidad constante debido a que son productos con componente de inversión.

En relación a la variación del 4T12 vs 3T12 por \$(1,107) millones se explica principalmente por el decremento en la venta de seguros flexibles, por el contrario la variación del 4T12 vs 4T11 por \$90 hubo mayores ventas en estos mismos productos.

Incremento por Reservas Técnicas: Las reservas técnicas muestran una variación de \$4,041 millones en relación al 2011 explicada principalmente por el incremento en la venta de seguros flexibles.

Por lo que respecta a la variación del 4T12 vs 3T12 muestra un decremento por \$1,559 millones explicado principalmente por la liberación de los montos de vencimientos y retiros de los seguros flexibles, de la misma forma, impactando la constitución de 4T12 vs 4T11 por \$282 millones.

Siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones: La siniestralidad muestra una variación de \$661 millones en relación al 2011 que se explica principalmente por los vencimientos y retiros de los seguros flexibles.

Por lo que respecta a la variación del 4T12 vs 3T12 muestra una variación de \$266 millones explicado principalmente porque en el último trimestre se registraron mayores vencimientos y retiros de igual forma la variación de \$173 para el 4T12 vs. 4T11 se explica por la misma causa.

Comisiones y Tarifas Cobradas: Las comisiones y tarifas cobradas muestran una variación de \$3,086 millones en relación 2011, que se explica principalmente por el incremento en el volumen de operaciones con negocios afiliados por \$2,380 millones, por las comisiones cobradas por la Afore por la plusvalía obtenida por las Sociedades de Inversión en el año por \$286 millones y por las comisiones cobradas por las ofertas públicas de Accival por \$417 millones. Otros conceptos muestran un incremento neto de \$3 millones.

En relación a la variación del 4T12 vs. 3T12 por \$736 se explica principalmente por el incremento en el volumen de operaciones con negocios afiliados por \$630 millones.

Finalmente la variación del 4T12 vs. el 4T11 es por \$1,189 millones explicada principalmente por el incremento en el volumen de operaciones con negocios afiliados por 954 millones.

Resultados por Intermediación: Los Resultados por Intermediación muestran una utilidad neta en relación al 2011 de \$5,707 millones, explicada principalmente por las utilidades en la valuación a valor razonable de instrumentos financieros y derivados por \$6,596 millones y en la compra venta de divisas por \$220 y por las pérdidas obtenidas en la compra venta de valores por \$(1,110) millones.

En relación a la variación del 4T12 vs. 3T12 por \$(178) millones de pérdida, se explica principalmente por el resultado negativo en la valuación a valor razonable de instrumentos financieros y derivados por \$(5,891) millones y de divisas por \$(150) millones, por el contrario, el resultado por compra venta de valores y derivados muestra utilidades por \$5,863 millones.

Por otra parte, la variación del 4T12 vs. 4T11 es por \$1,177 millones de utilidad, integrada por utilidades en las compra venta de valores y derivados por \$5,662 millones y por pérdidas en la valuación a valor razonable de instrumentos financieros y derivados por \$(4,488) y por compra venta de divisas por \$3 millones.

Gastos de Operación. Los gastos de Administración y Promoción muestran una variación de \$3,715 millones en relación al 2011 principalmente explicada por Gastos de Personal, \$1,241 millones y Diversos Conceptos de Gastos de Administración (IVA, Mercadotecnia, Servicios Jurídicos, Servicios Legales, etc.) \$2,474 millones.

Por otra parte, los gastos de operación muestran una variación del 4T12 respecto al 3T12 por \$639 millones, principalmente explicada por el decremento en los Gastos de Personal por \$(180) millones y Otros conceptos de Gastos de Administración (IVA, Servicios Profesionales, Servicios Jurídicos Legales, Mercadotecnia) por \$819 millones.

Y en relación al 4T12 respecto al 4T11, la variación reportada es por \$922 millones explicada principalmente por IVA, Servicios Profesionales, Servicios Jurídicos Legales, Consultoría, etc.

Otros Ingresos (Egresos) de la Operación: Muestran una variación contra el 2011 de \$(2,599) millones integrada como sigue:

Otros Ingresos de la Operación.- Muestran una variación de \$(558) millones en relación al 2011, principalmente explicada porque este Año no se presentaron liberaciones de provisiones excedentes del mismo nivel del año anterior, adicionalmente durante este año se reportaron ingresos por venta de acciones adjudicadas.

Otros (Egresos) de la Operación.- Muestra una variación de \$(2,041) millones de incremento del gasto en relación al 2011 principalmente explicada por la creación de provisiones diversas.

Por otra parte, los Otros Ingresos (Egresos) de la Operación del 4T12 vs 3T12 se mantienen y solo muestran una ligera variación de \$140 millones. En relación a la variación del 4T12 vs. 4T11 por \$(751) millones se explica principalmente por la creación de provisiones diversas.

Impuestos: El Grupo Financiero Banamex y sus subsidiarias consolidadas presentan sus declaraciones de impuestos en forma individual.

El impuesto causado y diferido muestra una variación en relación al 2011 de \$857 millones y \$813 millones respectivamente, en el impuesto causado y diferido, la variación se origina principalmente por el resultado en operaciones financieras derivadas y el reconocimiento de intereses y comisiones.

En relación al 4T12 vs. 3T12 los impuestos causados y diferidos muestran una variación de \$2,163 millones de gasto y \$1,417 millones de ingreso respectivamente, explicada principalmente por el resultado en operaciones financieras derivadas, el reconocimiento de los intereses, así como por la disminución en la deducción de créditos incobrables.

Por otra parte, en relación a la variación del 4T12 vs. 4T11 de impuestos causados y diferidos por \$2,898 millones de gasto y \$2,443 de ingreso respectivamente, dichas variaciones se explican por el reconocimiento de la valuación a valor de mercado de acciones y valores, el reconocimiento de los intereses, así como por el decremento en la deducción de créditos incobrables.

Los principales indicadores financieros se muestran en el siguiente cuadro:

Grupo Financiero Banamex Indicadores financieros	4T11	3T12	4T12	2010	2011	2012
1.- Margen de interés neto (MIN)	5.4%	5.6%	5.9%	5.4%	5.2%	5.6%
2.- Margen de interés neto ajustado (MIN)	3.6%	3.7%	3.9%	3.9%	3.6%	3.9%
3.- Eficiencia operativa	3.7%	3.8%	4.0%	3.2%	3.4%	3.7%
4.- Índice de eficiencia	52.7%	50.4%	50.1%	44.4%	51.3%	49.7%
5.- Rendimiento sobre capital promedio (ROE)	10.9%	10.2%	10.5%	13.4%	9.3%	11.2%
6.- Rendimiento sobre activos promedio (ROA)	1.4%	1.4%	1.4%	1.9%	1.2%	1.5%

1.- MIN= Margen financiero sin repomo / Activos productivos promedio (APP).

2.- MIN ajustado = Margen financiero sin repomo ajustado por riesgos crediticios / Activos productivos promedio (APP).

APP = Disponibilidades + Cuentas de Margen + Inv. en valores + Deudores por Reportos + Préstamos de Valores + Derivados + Cartera de Crédito Vigente.

3.- Gastos de administración y promoción (excluyendo PTU) / Activo total promedio

4.- Gastos de admnon. y promoción (excluyendo PTU) / Margen financiero + comisiones netas + resultado de intermediación + Otros Ingresos (egresos) de la operación.

5.- ROE = Utilidad neta del trimestre anualizada / Capital contable promedio.

6.- ROA = Utilidad neta del trimestre anualizada / Activo total promedio incluyendo reportos.

II. OPERACIONES INTRAGRUPO Y CON PARTES RELACIONADAS

Las principales transacciones intragrupo al cierre de Diciembre de 2012 son las siguientes:

Operaciones de Reporto

El Banco realizó operaciones con Accival por un monto nominal de \$9,792 millones como parte de su curso normal de negocio.

Cartera de Crédito

Algunas empresas subsidiarias tienen contratados préstamos con el Banco:

Arrendadora Banamex \$521 millones

Operadora e Impulsora de negocios \$1,279 millones

Tarjetas de Crédito Banamex \$67,270 millones

Servicios Financieros Soriana \$1,016 millones.

Contrato de prestación de Servicios

El Banco tiene establecido un contrato para la prestación de diversos servicios administrativos, con las subsidiarias del Grupo y del Banco y con el propio Grupo, por un monto de \$10,370 millones.

Renta de Inmuebles

Las Inmobiliarias Bancarias, le rentan al Banco y a diversas subsidiarias del Grupo, inmuebles para la operación propia de las compañías, las cuales tuvieron ingresos por este concepto por \$566 millones.

Operaciones con Partes Relacionadas

De acuerdo con las políticas del Banco, las operaciones de crédito con partes relacionadas se autorizan, en su caso, por el Consejo de Administración de acuerdo con tasas de mercado, garantías y condiciones acordes a sanas prácticas bancarias. Al 31 de Diciembre de 2012 el monto de las líneas autorizadas es de \$184,393 millones, y la exposición crediticia es de \$ 17,964 millones.

III. GOBIERNO CORPORATIVO

Grupo Financiero Banamex, S.A. de C.V.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y PRINCIPALES DIRECTIVOS

El Consejo de Administración del Grupo Financiero Banamex está integrado por:

Presidente:	
Alfredo Harp Helú (Presidente)	Francisco José Medina Chávez
Miembros Propietarios:	Miembros Suplentes:
Vacante	Angel Losada Moreno
Roberto Hernández Ramírez	María de Lourdes Hernández Velasco
Elmer Fernando Franco Macías	José Manuel Rincón Gallardo Purón
Eugenio Garza Herrera	Eduardo Tricio Haro
María Asunción Aramburuzabala Larregui	Angel Córdova Nieto
Emilio Fernando Azcárraga Jean	Henry Bremond Pellat
Juan Francisco Beckmann Vidal	Luis Alejandro Soberón Kuri
Valentín Díez Morodo	Antonio Cosío Ariño
Manuel Medina Mora Escalante	Francisco Javier de Arrigunaga Gómez del Campo
Germán Larrea Mota Velasco	Ernesto Torres Cantú
Bernardo Quintana Isaac	Enrique Julio Zorrilla Fullaondo
Daniel Javier Servitje Montull	Vacante
Ricardo Martín Bringas	Alexander Gijs Van Tienhoven Prendergast
Secretario	Prosecretario
(no miembro del Consejo de Administración)	(no miembro del Consejo de Administración)
Fernando Borja Mujica	Ricardo Garduño López

Los miembros del Consejo de Administración de Grupo Financiero Banamex, S.A. de C.V. renunciaron a su derecho de percibir emolumentos por el desempeño de su cargo, por lo que no reciben contraprestación alguna.

PRINCIPALES POLÍTICAS

I.- Políticas de Tesorería –Institución de Crédito-

La Tesorería se rige por políticas internas cuyo principal objetivo es el nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo de recursos entre las distintas áreas de negocio de las entidades del Grupo Financiero, mismas que procuran la administración adecuada de los riesgos de mercado y liquidez a los que se encuentra afecto. Las políticas están establecidas en apego a las disposiciones oficiales del Banco de México, la CNBV y otras autoridades regulatorias.

II.- Política de Dividendos

Grupo Financiero Banamex no tiene una política fija respecto al pago de dividendos, debido a que para el otorgamiento de los mismos influyen factores como las tasas impositivas del país en donde reside la casa matriz, o las necesidades de recursos reinvertidos para fomentar los negocios de alguna de las subsidiarias del Grupo cuidando en todo momento mantener niveles de capitalización adecuados en las mismas. Durante el 2012 se decretaron y pagaron dividendos a los accionistas del Grupo Financieros Banamex por \$14,500 millones.

ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN

El proceso de administración integral de riesgos tiene como objetivo el identificar los riesgos, medirlos, hacer seguimiento de su impacto en la operación y controlar sus efectos sobre las utilidades y el valor del capital, mediante la aplicación de las estrategias de mitigación más adecuadas y la integración de la cultura del riesgo en la operación diaria. Además de las funciones que el Consejo de Administración asume al respecto de la administración integral de riesgos, participan en la misma el Comité de Riesgos, apoyado por el Comité de Activos y Pasivos, así como por la Unidad Especializada de la Administración Integral de Riesgos.

Actualmente, se está efectuando un esfuerzo a nivel Institucional con el objeto de cumplir tanto a nivel de sistemas de información, como de gestión y reporte de riesgos, con los estándares emitidos por el Comité de Basilea en materia de capitalización y administración de riesgos, y de esta forma cumplir con los estándares internacionales en la materia.

CONTROL INTERNO

El área de Enterprise Risk Management (“ERM”, por sus siglas en inglés) facilita la implementación de un sistema de control interno efectivo y consistente en todas las áreas del Grupo Financiero Banamex y brinda asesoría técnica para la identificación de riesgos y controles.

El área de Enterprise Risk Management verifica que los controles clave que mitigan los riesgos importantes sean identificados y documentados en los procesos y sistemas operativos y contables; asimismo, verifica que los controles sean probados de conformidad con lo establecido en la Política de Auto Evaluación de Riesgos y Controles (Citi Operational Risk Management Policy) de la Sociedad, y monitorea que las acciones correctivas resultantes de las deficiencias de control identificadas, que en algunos casos afectan directamente a los estados financieros, sean implementadas en forma oportuna y adecuada. Por su parte, el área de Auditoría Interna, además de vigilar el programa de auto-evaluación antes mencionado, se enfoca en verificar el cumplimiento de normatividad interna como externa, así como los riesgos de dichos procesos; asimismo, revisa y opina respecto de los procesos y la información emitida. En su caso, el área de Auditoría Interna documenta y exige planes de acción correctivos sobre procedimientos en donde detecta riesgos o desviaciones a las políticas internas.

Las acciones efectuadas por estas áreas se derivan de las políticas de Control Interno aprobadas por el Consejo de Administración del Grupo Financiero Banamex, apoyado por sus órganos ejecutivos y la Dirección General, tal como se establece en la normatividad aplicable.

IV. DECLARACIÓN SOBRE LA PREPARACIÓN DE ESTE REPORTE

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa al Grupo Financiero contenida en el presente reporte del ejercicio, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

Lic. Javier de Arrigunaga Gómez del Campo
Director General

Act. Luis Miguel Rodríguez Penagos
Director de Finanzas

Lic. Marisol Terrazas Govea
Auditora Interna

C.P. Carlos A. López Ramos
Director Información Corporativa